

Posicionamiento
Incidencia y
Fortalecimiento



2016

Memoria anual

Contenido

Miembros del consejo 2015-2017	2
Instituciones miembros por tipo	3
Informe del presidente.....	4
Perfil Institucional.....	6
Ejes transversales.....	7
Objetivos estratégicos.....	8
Informe de Gestión.....	9
Actividades relevantes	11
Formación ejecutada.....	14
Visitas.....	18
Participación en talleres y encuentros.....	20
Transparencia.....	22
Directorio datos institucional.....	23
REDOMIF en cifras	27
Equipo de trabajo.....	35
Estados auditados	37

CONSEJO DIRECTIVO

La Red Dominicana de Microfinanzas está regida por un consejo directivo elegido por la asamblea General de socios, cuyos miembros son:



Guillermo Rondón

Cargo: Presidente
Institución: Banco Ademi



Geraldo Orozco

Cargo: 1er Vicepresidente
Institución: CoopAspire

Gustavo Zuluaga
Cargo: 2do Vicepresidente
Institución: ALNAP



Mercedes Canalda
de Beras-Goico

Cargo: Secretaria
Institución: Banco ADOPEM



Adrian Guzmán

Cargo: Tesorero
Institución: Banco BHD León
Unidad de Microfinanzas



Julio Caminero

Cargo: Vocal
Institución: AIRAC



Cristian Reyna

Cargo: Vocal
Institución: BANFONDESA



Wiliam Jiménez

Cargo: Suplente Vocal
Institución: Eclof Dominicana

COMISARIO



Dorca Barcadel

Cargo: Comisario
Institución: CoopADEPE



Alexandra Núñez

Cargo: Comisario suplente
Institución: Esperanza Internacional



María Fernanda Pérez

Cargo: Directora Ejecutiva
Institución: Redomif

DIRECTORA EJECUTIVA

INSTITUCIONES MIEMBROS POR TIPOS

SOCIOS ESTRATÉGICOS



BANCOS



ONG



COOPERATIVAS



ASOCIACIONES COOPERATIVAS



ASOCIACIONES DE AHORROS Y PRÉSTAMOS



NUEVOS SOCIOS





Informe del Presidente

Guillermo Rondón

Presidente

Un nuevo año de esfuerzo y entrega ha concluido y llega el momento de presentarles nuestra memoria anual para compartir con ustedes un recuerdo de las principales actividades y logros alcanzados en nuestro tercer periodo de gestión que inicio marcando el rumbo a corto y mediano plazo de REDOMIF, implementando el nuevo Plan Estratégico de la red para el periodo 2015-2017.

Sobre la base del plan estratégico, REDOMIF Emprendió nuevos retos de sostenibilidad, así como nuevas iniciativas que marcaran los pasos de la Red en los próximos años. En la revisión de la estrategia de Redomif se tuvo la oportunidad de redefinir la Misión y la Visión, así como el establecimiento de nuevos objetivos estratégicos, siendo estos:

- Fortalecimiento de la Red (Posicionamiento)
- Creación de un centro de capacitación con titulación universitaria
- Prestación de servicios a sus asociados y no asociados

Este informe, detallamos los principales hitos que se alcanzaron, las cuales se llevaron a cabo en un cumplimiento a nuestra Misión institucional, al lroro de la visión planteada y las estrategias establecidas para lograrlas; y es así que me complace afirmar que durante el 2016 REDOMIF ha avanzado significativamente en su proceso de posicionamiento como la organización gremial de referencia de las microfinanzas en Republica Dominicana, ganando espacios a favor de las instituciones afiliadas ante los diferentes sectores nacionales así como de los organismos internacionales y de cooperación.

Para el 2016, el foco de atención de REDOMIF se orientó hacia una mejor y más contundente representación del sector, mediante la oportuna intervención en la discusión de temas de interés para las IMF's en los diferentes medios y la atención de las necesidades más relevantes del sector.

La Red alcanzo la meta de construir una política ambiental que refleja sus valores y se constituye en un marco obligatorio para todas sus actuaciones institucionales.

REDOMIF es miembro del comité consultivo de la iniciativa presidencial para el Apoyo y Promoción de las MIPYMEs, el cual fue instituido mediante el decreto 370-15, con el objetivo de promover acciones y reformas que apoyen la formalización, productividad y competitividad de ese sector.

En miras de seguir fortaleciendo la imagen institucional de REDOMIF cuenta con un local independiente logrando así contar con una estructura física para la membresía de la RED.

En el año 2016 continuamos con la ejecución de importantes programas de cooperación con recursos de ADA de Luxemburgo a través de REDCAMIF, entre los principales se encuentran el desarrollo de nuevos productos y servicios dirigidos a los clientes de la zona rural y a las familias de más escasos recursos del país

Contratamos la reconocida firma de auditores Baker Tilly, Republica Dominicana para auditar los Estados Financieros de la Red, con el objetivo de auditar todas las operaciones financieras inherentes al año en cuestión apuntando hacia la transparencia. Teniendo como resultado que la red camina hacia el auto sostenibilidad y empieza a generar recursos que tienen como objetivo apoyar los programas locales.

Concluyo invitando a cada una de las instituciones miembros de REDOMIF para que continuemos cumpliendo los retos que hemos planteado en el enfoque estratégico, lo cual nos permitirá afrontar con éxito el futuro cercano; generando fortaleza a la red, a sus instituciones miembros y al sector de las microfinanzas del país.

Como reflexión final, comentarles que continuamos enfrentándonos a nuevas tendencias mundiales que dan mayor importancia al gobierno corporativo, al riesgo de crédito, operacional y sobre todo a riesgo reputacional, por lo que debemos fortalecernos hacia una gestión cada vez más ética.

¡Muchas gracias!



Perfil Institucional

Con el objetivo de ser la voz representativa del sector de las microfinanzas en la República Dominicana, el 19 de noviembre del 2008 se constituye formalmente la asociación sin fines de lucro Red Dominicana de Microfinanzas-REDOMIF aglutinando a bancos, cooperativas, instituciones sin fines de lucro y otros socios estratégicos. Su foco de atención ha estado puesto en establecer el fortalecimiento a su membresía así como los vínculos entre ella y lo demás actores de la vida nacional e internacional de este Sector.

Actualmente este conformado por 31 instituciones miembros que sirven a más de seiscientas mil personas de bajo ingreso a través de una cartera conjunta equivalente a unos 28 mil millones de pesos, lo que la convierte en el órgano de representación del principal mercado microfinanciero de Centroamérica y el Caribe.



Misión

Otorgar a sus afiliadas, servicio y soluciones de calidad que ayuden a su desempeño incorporando valor en beneficio para sus clientes y asociados.



Visión

Ser la representante de las microfinanzas en República Dominicana y en la región, para mantener los principios y valores de la industria, fomentando y apoyando el desarrollo de la inclusión financiera de los sectores desfavorecidos del país y de La región.



Ejes transversales

Posicionamiento *Incidencia* y **Fortalecimiento**

- Fortalecer el desarrollo institucional, el posicionamiento y la capacidad de incidencia de REDOMIF, para ampliar su impacto en el desarrollo económico y social de la Republica Dominicana.
- Fortalecimiento y Desarrollo de las instituciones que ofrecen productos y servicios a sector de la micro, pequeña y mediana empresa.
- Generar capacidad técnica – administrativas y gerencial que sea parte efectiva y activas de los instituciones socios.
- Buscar impacto positivo de los clientes sector MIPYMES A través de desarrollo de programas y proyectos de las instituciones aliadas.

Objetivos estratégicos

1. Posicionamiento, Incidencia y Fortalecimiento del Sistema REDCAMIF.

Fortalecer el desarrollo institucional, el posicionamiento y la capacidad de incidencia del sistema REDCAMIF, para ampliar su impacto en el desarrollo económico y social del Istmo Centroamericano y del Caribe, mediante el esfuerzo conjunto con las redes nacionales de microfinanzas.

2. Promover la competitividad en productos y servicios y la sostenibilidad de las Instituciones de Microfinanzas en el Istmo Centroamericano y del Caribe.

Impulsar programas y proyectos formativos e innovadores orientados a contribuir a la competitividad y sostenibilidad de los productos y servicios financieros, así como la profesionalización de los recursos humanos de las instituciones de Microfinanzas en el Istmo Centroamericano y el Caribe.

3. Promover el acceso en condiciones de igualdad de las familias en situación de pobreza o en alguna situación de vulnerabilidad a productos y servicios financieros y no financieros innovadores, que permitan mejorar su calidad de vida.

Informe de Gestión

Nos complace dar a conocer un recuento de la gestión realizada durante el 2016.



En la actualidad REDOMIF cuenta con 30 socios, entre los cuales se encuentran bancos, asociaciones de ahorros y préstamos, asociaciones de cooperativas, instituciones sin fines de lucro y socios estratégicos.

A diciembre 2016, las instituciones miembros de REDOMIF, sirven a más de 800 mil personas de bajos ingresos, a través de productos de crédito, ahorro y seguros, entre otros.

La cartera de crédito se estimaba a esa fecha en más de RD\$30 mil millones de pesos, sin incluir a las cooperativas miembros.



Este proceso de continuo crecimiento es apoyado por la red proveyendo servicios de capacitación, consultoría y representación tanto en los foros locales con internacionales recalando el compromiso de la Red de continuar con el fortalecimiento institucional, en el intercambio de experiencias a nivel local e internacional en estrechar los lazos dentro de su membresía con las instituciones públicas vinculadas a las MIPYMES.

En este sentido seguimos con el compromiso de consolidar nuestras alianzas con la Red Centroamericana y del Caribe (REDCAMIF) para proveerles a las instituciones miembros asistencia técnica, cursos y talleres en las diferentes temáticas bajo el programa "Expandiendo las finanzas inclusivas en Centroamérica y República Dominicana".

Los principales proyectos ejecutados durante el 2016 fueron:

Gestión de riesgo, esta asistencia técnica la recibió la institución CoopAspire con el objetivo de mejorar y garantizar la calidad de sus activos, particularmente de la cartera de créditos, a través de una adecuada gestión integral de riesgos; **Finanzas Rurales** este proyecto continua en ejecución beneficiándose del piloto Banco ADOPEM y CoopAdepe ambos estos ofreciendo productos que puedan beneficiar a productores y productoras agropecuarias dispuestos a implementar acciones para la sostenibilidad ambiental de su producción agropecuaria. Por último el eje de **vivienda social** este ejecutándose en Eclof Dominicana y Banco Ademi, incrementando el acceso a servicios financieros para mejoramiento de vivienda social para los clientes con Asistencia Técnica Constructiva.

Fue un año de grandes desafíos, que contó con importantes actividades, realizadas por la Red, especialmente proyectos de participación institucional que significaron un escalón más hacia nuestra visión.



La iniciativa de crear una Red de Microfinanzas en Centroamérica surge en julio de 1999 y desde entonces se han estructurado diversos mecanismos de coordinación entre las redes de microfinanzas de cada país hasta lograr su constitución legal en septiembre del año 2002. La Red Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas nace con el objetivo de promover la industria de la Microfinanzas y su impacto en el desarrollo económico y social de la región centroamericana, así como incidir e impulsar condiciones políticas, normativas y regulatorias que beneficien y fortalezcan al sector de las microfinanzas en la región centroamericana.



La **misión** de REDCAMIF es una red que busca consolidar la industria de las Microfinanzas en el Istmo Centroamericano y el Caribe, mediante la representación gremial, el fortalecimiento institucional, la búsqueda de la sostenibilidad de las Redes y la generación de alianzas estratégicas, contando con recursos humanos calificados y éticamente comprometidos; con el fin de contribuir, por medio de sus programas, a mejorar la calidad de vida de las familias de bajos ingresos.



Su **visión** Somos la organización representativa de las Redes Nacionales de Microfinanzas del Istmo Centroamericano y el Caribe, con liderazgo en la industria de microfinanzas a nivel mundial, que promueve e implementa estándares de alto desempeño financiero y social, basados en principios, valores éticos y enfoque de género para beneficio de las familias de bajos ingresos. La Red Centroamericana y de Caribe de Microfinanzas se regirá en todos y cada uno de sus actos y de sus Asociadas sobre la base de los siguientes valores y principios:

Valores

- Ética
- Transparencia
- Solidaridad
- Justicia Social
- Principios
- Eficiencia
- Eficacia
- Integración
- Sostenibilidad
- Representatividad
- Equidad de género.

Actividades Relevantes



Participación de REDOMIF **VII Conferencia de Microfinanzas REDCAMIF**

 **Más de 850
participantes**

 **21
empresas
expositoras**

 **12
patrocinadores**

 **Más de
US\$ 74
en excedentes**



La Junta Directiva de REDCAMIF aprobó el informe final de resultados de la VIII Conferencia Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas, así mismo acordó realizar un compendio con toda la información de las Conferencias para sistematizar los resultados obtenidos a lo largo de 14 años.

En la VIII Conferencia participaron más de 850 personas, entre ellos 25 participantes dominicanos, se realizaron 16 paneles y conferencias y participaron 69 expositores, dentro de ellos 7 panelistas dominicanos. Así mismo, 21 empresas proyectaron sus servicios a través de los stands y 12 patrocinadores regionales apoyaron el evento. El excedente neto fue US\$74,361.36.

Desayuno Económico REDOMIF 2016

La Asociación Redomif realizó su acostumbrado desayuno navideño el pasado 8 de diciembre en el Hotel Intercontinental Real Santo Domingo, bajo el tema “Entorno normativo de las MIPYMES en la República Dominicana” el evento inició a las 8:30am con las palabras de bienvenida a cargo del presidente del consejo de Directores el Sr. Guillermo Rondón. El 2do Vicepresidente de estudios económico del BHD León, Sr. Bernardo Fuentes paso a dar un “Update Económico y las proyecciones económicas para el 2017”.

Luego de una entusiasmada sesión de preguntas se continuo con paso a el Sr. Mario Dávalos y la Sra. Marina Ortiz de FONDOMICRO con el tema central de este desayuno.

Este Desayuno económico conto el respaldo y el apoyo de la Fundación Codespa ,es una organización no lucrativa, sin fines políticos ni religiosos, con veinticinco años de experiencia en el ámbito de la cooperación internacional al desarrollo. Contamos con la presencia de 48 instituciones tanto bancarias como instituciones gubernamentales de las cuales asistieron un total de 57 personas, significando esto una gran respuesta al llamado de invitación y al posicionamiento de Redomif.

Culminamos con una presentación informe y resultados del período de REDOMIF 2016 a cargo de la Directora ejecutiva, María Fernanda Pérez que además realizo el cierre del evento





Resumen curso de 2016

Los principales indicadores financieros y económicos

Por Bernardo Fuentes

2do VP Estudios Económicos en Banco BHD León, quien cuenta con más de 12 años de experiencias en análisis económico. En el 2006, decidió crear la firma Economi-K, la cual se ha convertido en una importante fuente de análisis económico y proyecciones en República Dominicana. Economi-K brinda asesoría a las principales empresas del país en un amplio rango de sectores, facilitando el entendimiento del entorno económico y su posible impacto en el ambiente de negocios.

Presentó en el desayuno económico de Redomif un “Update económico” con las perspectivas del 2016-2017. Tocando temas como:

- El crecimiento
- La inflación
- Tipo de cambio
- Tasas de interés

Todo esto bajo el marco de la República Dominicana desde el 2016 hasta el 2017. Tocó el tema sobre los “escenarios más probables” en el país:

- La presión sobre flujos de divisas (lento, crecimiento mundial y mayor precio petróleo)
- Las autoridades monetarias aplicaran política monetaria restrictiva para evitar aumentos fuertes del tipo de cambio y cumplir meta inflación
- Gobierno intentara aumentar recaudaciones con medidas “administrativas”
- Entre otros temas que fueron debatidos y compartidos entre los miembros que estuvieron participando en nuestro desayuno.

Formación Ejecutada

REDOMIF

Curso Regional de Retención de Clientes

Facilitador: Aristóteles Esperanza

Este curso, estuvo orientado al conocimiento de la construcción de relaciones duraderas y rentables con el cliente. Comprender sus necesidades y preferencias individuales. Se trataron modelos de Modelo de captación, fidelización y recuperación de clientes.

El objetivo de la retención del cliente.

- Maximizar la rentabilidad, Disponer y distribuir información adecuada e histórica de los clientes y de la evolución del negocio y el mercado
- Analizar la información mediante herramientas específicas para profundizar en el conocimiento del cliente, su valor y sus necesidades
- Aumentar la eficiencia y rentabilidad de las acciones comerciales y de comunicación
- y gestionar la relación con el cliente por todos los canales, Coordinar estas acciones en los distintos niveles de la organización y explotar todos los canales
- Seguir y retroalimentar las acciones comerciales y de comunicación de la marca.

Este curso, dió a conocer pautas de como conocer a los clientes, como desarrollar la relación y sobre lo que debe ofrecerle. También trato el tema de la explotación de un modelo para conocer, retener y rentabilizar. Poder crear clientes fieles y rentables. Ofreció estrategias de alta retención en mercados maduros y una transformación a una cultura de servicios.

Taller de Gestión Financiera

Facilitadora: Oricel Caminero

El objetivo de este taller fue contribuir al aumento del conocimiento para la mejora continua en el desempeño de las funciones de la alta Gerencia y Gerencias de áreas. Además, conocer de las mejores prácticas en la gestión gerencial, calidad y productividad.

Se habló sobre

Gestión de Calidad

- Colocación de créditos con calidad
- Movilización de ahorros con calidad
- Desarrollando un sistema de seguimiento de la cartera de clientes
- Principio básico en la administración de clientes con calidad
- Como evaluar los clientes
- Evaluación de los créditos en función al segmento de mercado

Mejora de la productividad

- La problemática de la productividad
- Formas de incrementar la productividad
- El camino hacia la mejora de la productividad
- Técnicas de mejoramiento de la productividad
- La innovación productiva.

Modelo de estructuración de un plan de negocios oferta de valor para una IMF

Facilitador: Pablo Tejana

Este taller tuvo como objetivo: Conocer una alternativa de estructuración de un Plan de Negocios al interior de una IMF, conocer la relación entre el Proceso del Plan y el trabajo y/o ajuste en la Oferta de Valor de la Organización y desarrollar habilidades para enfocar las tareas en este tipo de Procesos.

Para las IMF's en general, el proceso de planificación de los últimos años, ha implicado encarar algunos desafíos claves como ser: la pérdida de clientes, estructuras operativas relativamente costosas, reemplazo de personal de bajo, mediano y alto rango, y la percepción de que muchas posiciones competitivas se están deteriorando.

Si bien las oportunidades para muchas IMF's son enormes, los desafíos que se le presentan requieren que las Organizaciones se enfoquen en el corto plazo para garantizar que sus modelos actuales sean sostenibles, y avancen en un camino firme antes de embarcarse en otros nuevos rumbos.

Cursos de Análisis de Indicadores (MicroFact)

Facilitadora: Oricel Caminero

Este taller altamente interactivo está dirigido a encargados de instituciones micro financieras con perfiles heterogéneos. Ubicados en una misma región o país que deseen ampliar sus conocimientos sobre el cálculo y la interpretación de los índices financieros de sus organizaciones.

El objetivo general del taller fue para aportar a las instituciones microfinancieras un conocimiento más profundo sobre la situación financiera real de sus organizaciones y su posicionamiento en el sector microfinanciero.

Las características didácticas distintivas de este taller fomentan:

- La interactividad
- La participación y el intercambio
- La aplicación de lo aprendido.

Contamos con la participación de 14 instituciones microfinancieras

- Asociacion la nacional de ahorros y prestamos
- Banfondesa
- Banco Ademi
- Banco Adopem
- Banco BHD Leon
- CoopAdepe
- CoopAspire
- Eclof
- Esperanza Internacional
- Fundacion Dominicana de Desarrollo
- Fihogar
- Habitad
- Motor Crédito



Con un total de veintiún representante de cada una de las microfinancieras Contamos con la presencia de la licenciada Oricel Caminero, quien fue nuestra facilitadora en este taller de tres días

Proyecto REDOMIF-INTEC



La Red Dominicana de Microfinanzas (REDOMIF) y el Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC) firmaron un acuerdo interinstitucional con el objetivo de desarrollar una especialidad y una maestría en microfinanzas, al tiempo de promover la formación en esa área mediante la organización de diversas actividades académicas.

Asimismo se evaluaron la lista de los facilitadores locales e internacionales para ser considerados para ejecutar la emisión luego el convenio

Este proyecto aporta mediante la educación superior al desarrollo de la cultura, la investigación y la divulgación científica y tecnológica. La realización de actividades académicas a nivel de grado, postgrado y de educación permanente (diplomados, seminarios especializados, talleres, cursos específicos en ámbitos de interés común), así como incentivar la implementación de procesos de investigación que coadyuven al desarrollo científico tecnológico de ambas entidades, y otras acciones que propendan al beneficio mutuo y al cumplimiento de las misiones institucionales.

Durante el año 2016 se realizó la definición de la estructura académica considerada para ejecutar mediante dicho convenio.

VISITAS



Locales

Vice Ministerio de Industria y Comercio



Centro PYMES (Centro de Servicios de Apoyo Integral de las micro, pequeñas y medianas empresas) es una iniciativa por parte del Ministerio de Industria y Comercio a través del Viceministerio de Fomento a las Pymes en alianza con la Universidad ISA, el cual tiene como objetivo principal brindar los servicios y las consultorías necesarias a las micro, pequeñas y medianas empresas, de manera gratuita, para fortalecer su capacidad productiva, competitividad y eficiencia.

Por tal motivo recibimos la visita de representantes de dicho gremio, para mostrarnos la estructuración del programa integral de apoyo a la formalización de las empresas, iniciando con la simplificación de trámites para la constitución de una empresa como uno de los pilares fundamentales de esta estrategia. a operación permitirá a esta microempresa obtener en un solo lugar su Registro Nacional de Contribuyentes (RNC) de la DGII, el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio y la Inscripción de sus empleados en la Seguridad Social y en el Ministerio de Trabajo.

El principal objetivo es que todas las MIPYMES en el país puedan aprovechar las bondades que tiene la formalidad para la mejora de la productividad y competitividad de los negocios, porque sólo operando en la formalidad se puede crecer de manera sostenida

Internacionales



ADA apunta constantemente a transmitir sus conocimientos y metodología a sus socios para que, a largo plazo, puedan innovar independientemente.

La innovación en la financiación inclusiva permite a la ADA actuar en consonancia con las necesidades de los excluidos del sistema financiero tradicional.

ADA

ADA trabaja en el campo en el desarrollo y prueba de nuevos productos y servicios de microfinanzas, que tienen como objetivo satisfacer mejor las diferentes necesidades de los clientes y contribuir a aumentar sus ingresos.

ADA analiza los requerimientos y desarrolla nuevos productos en cooperación con sus socios de campos (CoopAdepe y Ademi) las instituciones de microfinanzas. El lanzamiento de estos productos innovadores en el mercado garantiza un mayor acceso a las poblaciones objetivo. También representa una oportunidad para que las instituciones microfinancieras que las adoptan ofrezcan una gama más amplia de productos y servicios. La diversificación les proporciona nuevas fuentes de ingresos y contribuye a fortalecer su viabilidad financiera.



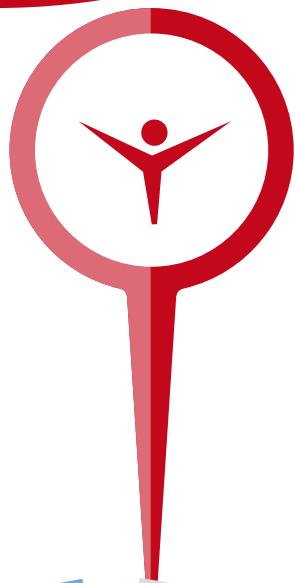
KIVA

Kiva es una organización que permite prestar dinero a pequeñas empresas o emprendedores de países en vías de desarrollo a través de Internet. Es una organización sin ánimo de lucro, establecida en San Francisco y basada en los préstamos que realizan sus usuarios y en acuerdos con empresas e instituciones.

Su visita a nuestra institución fue con la intención de presentar su propuesta de valor como organización y las estrategias que esta utiliza. A través de la cual cualquier persona puede prestar dinero a partir de una cantidad estipulada de manera segura a personas que hayan presentado un plan de negocios aprobada por la misma.

El prestamista elige a un solicitante en la página Internet de Kiva y luego procede a depositar el dinero mediante PayPal, Aproximadamente en 10 minutos, es posible realizar un préstamo. Cuando el solicitante reembolsa el crédito, éste puede ser recuperado por el prestamista o puesto nuevamente en circulación mediante un nuevo crédito.

PARTICIPACIÓN EN TALLERES Y ENCUENTROS NACIONALES E INTERNACIONALES



XIX Seminario Internacional “Nuevas Estrategias para el Desarrollo de las Finanzas Inclusivas Responsables - FIU”

Miami Florida

El XIX Seminario Internacional se llevó a cabo el viernes 18 de noviembre del presente año, en la sede ubicada en la avenida Brickell de la Universidad Internacional de la Florida (FIU). Este seminario estuvo dirigido a instituciones de desarrollo social y microfinancieras que desean de una manera efectiva crear alianzas con organizaciones sin ánimo de lucro, públicas y privadas en los Estados Unidos y entender la forma en que se pueden lograr acuerdos de financiación. También se desarrollaron temas como la importancia de la “Comunicación Responsable” y la inclusión social a través de exposiciones basadas en la metodología del “Design Thinking”.

Doceava edición de los premios Microempresariales Citi

Santo Domingo, República Dominicana

El pasado 6 de diciembre fue celebrada la doceava ceremonia de entrega de los Premios Microempresariales Citi, donde además de

reconocer y premiar a 19 empresarios del sector microempresarial de nuestro país fue entregado un premio especial a la Institución Microfinancieras más Innovadora del año. Dicho evento tuvo lugar en el Hotel Sheraton Santo Domingo y contó con la presencia del Gerente General de Citi en República Dominicana, el Sr. Máximo Vidal; representantes de instituciones microfinancieras, el Consejo de Directores de la Red Dominicana de Micro Finanzas (REDOMIF), representantes del sector público, organismos internacionales, miembros del Comité de Jurados de los premios y voluntarios de Citi, entre otros invitados.

El Sr. Vidal dio inicio formal al evento de premiaciones con un discurso en el que destacó que “las micro, pequeñas y medianas empresas representan de forma íntegra el espíritu emprendedor, valiente e incansable que caracteriza nuestro país. Éstas generan más de un millón de empleos con los que se sustentan igual número de familias, las cuales se valen de la inventiva y el impulso de superación para construir su propio destino, poniendo en alto los valores de la honradez, la honestidad y el trabajo tesonero”.

También agradeció a Solidarios por ser en los últimos 7 años el coordinador de este evento superando cada año las expectativas de excelencia en la coordinación del mismo y por cumplir el objetivo de destacar en sus diferentes categorías a los mejores representantes del sector MIPyME de la República Dominicana.

Este evento así como su impacto en dicho sector de nuestro país, ha sido resaltado por la prensa nacional y otros medios de comunicación destacados. Los premios Citi al micro empresariado se realizan desde el año 2005 y a la fecha se han premiado más de 300 empresarios de la microempresa en toda Latinoamérica.



TRANSPARENCIA

Alianza entre REDCAMIF-MIX MARKET Y REDOMIF:

Con el objetivo de publicar información estadística y actualizada de la industria de las microfinanzas de Republica Dominicana, Redomif recopila de forma trimestral información de calidad de cartera e información semestral de indicadores de gestión de todas las instituciones de microfinanzas miembros de la red; dicha información es trasladada a REDCAMIF para que esta consolide de toda la región con metodología del Mix Market y publique de forma trimestral, semestral y anual las siguientes revistas:

Siendo la “transparencia del sector de Microfinanzas” de gran importancia para REDOMF esto nos mueve a la responsabilidad de lograr un nivel de transparencia y cumplimiento de compromisos, que genere confianza desde y hacia REDOMIF y sus miembros, consolidar las relaciones y acciones entre los actores principales que influyen en la industria.



SOCIOS MIEMBROS DE REDOMIF

Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espaillat (ADEPE)

Ciudad Sede: Espaillat
 Dirección: Calle Presidente Vasquez No. 28 (Altos), Moca,
 Provincia Espaillat.
 Teléfono: (809) 578-2811
 Telefax: (809) 578-3813
 Página Web: www.adape.org.do
 Correo Electrónico: adape@codetel.net.do
 Director Ejecutivo/Gte. General: Dorca Barcabel
 No. Sucursal: 1



Asociación Dominicana para el Desarrollo de la Mujer (ADOPEM ONG)

Ciudad Sede: Distrito Nacional
 Dirección: Otega y Gasset No.48, frente al Centro Olímpico
 Juan Pablo Duarte, Santo Domingo, D.N.
 Teléfono: (809) 563-0926
 Telefax: (809) 563-0721
 Página Web: www.adopem.org.do
 Correo Electrónico: capaci.adopem@adopem.org.do
 Director Ejecutivo/Gte. General: Mercedes de Beras
 No. Sucursal: 9



Agencia Francesa (AFD)

Ciudad Sede: Distrito Nacional
 Dirección: Calle Andrés Julio, Aybar No. 204 Torre Málaga II,
 4to piso, Ens. Piantini
 Teléfono: (809) 547-1289
 Telefax: (809) 381-0592
 Correo Electrónico: afdsaintdomingue@afdf.fr
 Director Ejecutivo/Gte. General: Gilles Genre-Grandpierre
 No. Sucursal: 1



Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito (AIRAC)

Ciudad Sede: Distrito Nacional
 Dirección: Calle Arístides Fiallo Cabral 256, zona universitaria,
 Distrito Nacional
 Teléfono: (809) 686-2229
 Telefax: (809) 686-2237
 Página Web: www.airac.org
 Correo Electrónico: v.geraldo@airac.org; virgiliogerardo@hotmail.com
 Director Ejecutivo/Gte. General: Virgilio Gerardo
 No. Sucursal: 99



Asociación La Vega Real de Ahorros y Préstamos (ALAVER)

Ciudad Sede: La Vega
 Dirección: C/Presidente Ant. Guzmán Fernández, esq. Juan
 Rodríguez
 Teléfono: (809) 573-2655
 Telefax: (809) 573-7885
 Página Web: www.alaver.com.do
 Correo Electrónico: eberrido@alaver.com.do
 Director Ejecutivo/Gte. General: José Deschamps
 No. Sucursal: 17



Asociación La Nacional de Ahorros y Préstamos (ALNAP)

Ciudad Sede: Santo Domingo
 Dirección: Av. 27 de Febrero, No. 218, el Vergel, Santo
 Domingo
 Teléfono: (809) 688-6631
 Telefax: (809) 731-3325
 Página Web: www.alnap.com.do
 Correo Electrónico: info@alnap.com.do
 Director Ejecutivo/Gte. General: Francisco Melo
 No. Sucursal: 53



Asociación Esperanza Internacional (ASOCIACIÓN ESPERANZA)

Ciudad Sede: Santo Domingo
 Dirección: Calle Frank Félix Miranda #1 Ensanche Naco, Santo
 Domingo
 Teléfono: (809) 450-0333
 Telefax: (809) 221-7962
 Página Web: www.esperanza.org
 Correo Electrónico: info@esperanza.org
 Director Ejecutivo/Gte. General: Alexandra Núñez
 No. Sucursal: 10



Banco Múltiple Ademi, S.A. (BANCO ADEMI)

Ciudad Sede: Santo Domingo
 Dirección: Avenida Pedro Henríquez Ureña No. 78, La
 Esperilla, Distrito Nacional, Santo Domingo.
 Teléfono: (809) 683-0203
 Telefax: (809) 732-4606
 Página Web: www.bancoademi.com.do
 Correo Electrónico: grondon@bancoademi.com.do
 Director Ejecutivo/Gte. General: Guillermo Rondón
 No. Sucursal: 67



Banco de Ahorro y Crédito ADOPEM, S. A. (BANCO ADOPEM)

Ciudad Sede: Distrito Nacional
 Dirección: Calle Heriberto Pieter No.12, Ensanche Naco,
 Distrito Nacional, Sto. Domingo
 Teléfono: (809) 563-9003
 Telefax: (809) 547-2922
 Página Web: www.bancoadopem.com.do
 Correo Electrónico: m.canalda@adopem.com.do
 Director Ejecutivo/Gte. General: Mercedes de Beras
 No. Sucursal: 70



Banco BHD León, Unidad de Microfinanzas Crédito Amigo (BANCO BHD LEÓN - CRÉDITO AMIGO)

Ciudad Sede: Distrito Nacional
 Dirección: Av. Winston Churchill, Esq. 27 Febrero, Distrito
 Nacional, Santo Domingo
 Teléfono: (809) 534-2929
 Telefax: (809) 534-2222
 Página Web: www.bhd.com.do
 Correo Electrónico: aguzman@bhd.com.do
 Director Ejecutivo/Gte. General: Adrian Guzmán
 No. Sucursal: 6



Fondo Multilateral de Inversiones (BID/FOMIN)

Ciudad Sede: Santo Domingo
Dirección: Calle San Luis F. Thomen Esquina Winston Churchill Torre BHD, piso 10
Teléfono: (809) 562-6400
Página Web: www.iabd.org/dominicana
Correo Electrónico: smeldy@iabd.org
Director Ejecutivo/Gte. General: Smeldy Ramírez
No. Sucursal: 1



Centro Dominicano de Desarrollo, Inc. (CDD)

Ciudad Sede: Santo Domingo
Dirección: Ave. Isabel Aguilar, Esquina Las Palmas, Centro Comercial Isabel Aguilar, Edificio B-2; local B-3, 3er nivel, sector de Herrera, Santo Domingo
Teléfono: (809) 561-9544; 560-3191
Fax: (809) 237-8440
Página Web: www.cdd.org.do
Correo Electrónico: gcaraballo@cdd.org.do
Director Ejecutivo/Gte. General: Gladys Caraballo
No. Sucursal: 4



Fundación Codespa (CODESPA)

Ciudad Sede: Santo Domingo
Dirección: C/Mahatma Gandhi, 206, Apto 301, Gazcue, Santo Domingo, D.N.
Teléfono: (809) 688-0004
Fax: (809) 688-0004
Página Web: www.codespa.org
Correo Electrónico: cfernandez@codespa.org
Director Ejecutivo/Gte. General: José González
No. Sucursal: 1



Cooperativa de Ahorro, Crédito y Servicios Múltiples ASPIRE (COOP-ASPIRE)

Ciudad Sede: Santo Domingo
Dirección: Calle Juan de Mora # 67, Villa Consuelo, Santo Domingo
Teléfono: (809) 688-5101
Fax: (809) 688-6086
Correo Electrónico: gorozco@coopaspire.com.do
Director Ejecutivo/Gte. General: Geraldo Orozco Martínez
No. Sucursal: 19



Cooperativa de Servicios Adepe, Inc. (COOP-ADEPE)

Ciudad Sede: Espaillat
Dirección: Calle Presidente Vásquez No.30, Moca Provincia Espaillat
Teléfono: (809) 578-6060
Fax: (809) 578-1022
Página Web: www.coopadepe.com
Correo Electrónico: principal@coopadepe.com
Director Ejecutivo/Gte. General: Segundo Díaz
No. Sucursal: 5



Fondo Ecuménico de Préstamos de la República Dominicana (ECLOF)

Ciudad Sede: Distrito Nacional
Dirección: Calle Alberto Peguero # 103 Miraflores, Distrito Nacional
Teléfono: (809) 333-5273
Fax: (809) 333-6402
Página Web: www.eclof.org.do
Correo Electrónico: eclof@tricon.net
Director Ejecutivo/Gte. General: William Jiménez
No. Sucursal: 7



Fundación Dominicana de Desarrollo, Inc. (FDD)

Ciudad Sede: Santo Domingo
Dirección: Calle Las Mercedes #4, Casa de las Gárgolas, Zona Colonial, Santo Domingo
Teléfono: (809) 338-8101
Fax: (809) 686-0430
Página Web: www.fdd.org.do
Correo Electrónico: info@fdd.org.do
Director Ejecutivo/Gte. General: Cristina Trullols
No. Sucursal: 12



Banco de Ahorro y Crédito Fihogar S.A. (FIHOGAR)

Ciudad Sede: Santo Domingo
Dirección: Ave. San Martín 252, Edificio Santanita, Ensanche La Fe, Santo Domingo, D.N.
Teléfono: (809) 566-2187
Correo Electrónico: servicioalcliente@fihogar.com
Director Ejecutivo/Gte. General: Alan Muñoz
No. Sucursal: 11



Fondo Cooperativo para el Desarrollo Agroempresarial (FONDAGRO)

Ciudad Sede: Santo Domingo
Dirección: Calle Euclides Morillo, No. 51, Arroyo Hondo, Santo Domingo
Teléfono: (809) 683-0972; 563-6178
Página Web: www.fondagro.org.do
Correo Electrónico: info@fondagro.org.do
Director Ejecutivo/Gte. General: Odalis Paulino
No. Sucursal: 3



Fondo para el Desarrollo (FONDESA)

Ciudad Sede: Santo Domingo
Dirección: Calle Restauración No. 127, Santiago de los Caballeros
Teléfono: (809) 226-3333
Fax: (809) 247-9544
Página Web: www.fondesa.org
Correo Electrónico: quivilo@fondesa.org
Director Ejecutivo/Gte. General: Quivilo Jorge
No. Sucursal: 42





FondoMicro (FONDOMICRO)

Ciudad Sede: Santo Domingo
 Dirección: Ave. Bolívar No. 235, Ens. La Julia
 Teléfono: (809) 534-8141
 Telefax: (809) 534-8038
 Página Web: www.fondomicro.org
 Correo Electrónico: contacto@fondomicro.org
 Director Ejecutivo/Gte. General: Marina Ortiz
 No. Sucursal: 1



Instituto Dominicano de Desarrollo Integral (IDDI)

Ciudad Sede: Santo Domingo
 Dirección: Calle Luis F. Thomen # 654, Santo Domingo
 Teléfono: (809) 534-1077
 Telefax: (809) 534-1080
 Página Web: www.iddi.org
 Correo Electrónico: jl.gutierrez@iddi.org
 Director Ejecutivo/Gte. General: David Luther
 No. Sucursal: 4



Motor Crédito, S.A. Banco de Ahorro y Crédito (MOTOR CRÉDITO)

Ciudad Sede: Distrito Nacional
 Dirección: Ave. Lincoln 1056, Edificio Ambar
 Teléfono: (809) 540-3900
 Telefax: (809) 227-9014
 Página Web: www.motorcredito.com.do
 Correo Electrónico: b.picardo@motorcredito.com.do
 r.rodriguez@motorcredito.com.do
 Director Ejecutivo/Gte. General: Rosalía Rodríguez
 No. Sucursal: 1



Corporación de Crédito Nordestana de Préstamos, S.A. (NORPRESA)

Ciudad Sede: Duarte
 Dirección: Calle Castillo, esquina Colón No.66, centro ciudad, San Francisco de Macorís
 Teléfono: (809) 588-2116
 Telefax: (809) 588-1044
 Página Web: www.nordestana.com
 Correo Electrónico: admsantodomingo@mail.com
 Director Ejecutivo/Gte. General: Laura Rodríguez
 No. Sucursal: 13



Soluciones Scotiabank (SOLUCIONES SCOTIABANK)

Ciudad Sede: Santo Domingo
 Dirección: Ave. John F. Kennedy, Frente a Teleantillas
 Teléfono: (809) 987-2044
 Página Web: www.solucionesscotiabank.com.do
 Correo Electrónico: Luis.heyaim@scotiabank.com.do
 Director Ejecutivo/Gte. General: Luis Heyaime
 No. Sucursal: 1



Asociación Tú, Mujer, Inc. (TÚ, MUJER)

Ciudad Sede: Santo Domingo
 Dirección: Calle Huáscar Tejeda No. 56 (altos), Santo Domingo
 Teléfono: (809) 535-3233; 543-4618
 Telefax: (809) 532-5828
 Página Web: www.tumujer.org
 Correo Electrónico: tumujer@tumujer.org
 Director Ejecutivo/Gte. General: Cristina Sánchez
 No. Sucursal: 1



Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc. (MUDE)

Ciudad Sede: Santo Domingo
 Dirección: Calle Juan Tomás Mejía y Cotes No. 2, Esq. Paseo Las Palmas, Arroyo Hondo, Santo Domingo
 Teléfono: (809) 563-8111
 Telefax: (809) 567-0752
 Página Web: www.mude.org.do
 Correo Electrónico: mudedom@mude.org.do
 Director Ejecutivo/Gte. General: Sarah Julia Jorge
 No. Sucursal: 7



Corporación de Crédito Préstamos a las Ordenes, S.A. (PALOSA)

Ciudad Sede: Duarte
 Dirección: Calle San Francisco esq. Mella no. 49, centro ciudad San Francisco de Macorís
 Teléfono: (809) 588-2047
 Telefax: (809) 588-6779
 Correo Electrónico: orlando.sanchez@nordestana.com
 Director Ejecutivo/Gte. General: Orlando Sánchez
 No. Sucursal: 11



Fundación Sur Futuro, Inc. (SURFUTURO)

Ciudad Sede: Santo Domingo
 Dirección: 27 de febrero esquina Abraham Lincoln, Unicentro Plaza, tercer nivel. Santo Domingo
 Teléfono: (809) 472-0611
 Telefax: (809) 472-0612
 Página Web: www.surfuturo.org
 Correo Electrónico: kmejia@surfuturo.org; info@surfuturo.org
 Director Ejecutivo/Gte. General: Katia Mejía
 No. Sucursal: 2



VisiónFund República Dominicana (VISIONFUND RD)

Ciudad Sede: Santo Domingo
 Dirección: Lea de Castro 205, Gazcue, Distrito Nacional, Santo Domingo.
 Teléfono: (809) 221-0402
 Telefax: (809) 221-8721
 Correo Electrónico: maria_uruna@wvi.org
 Director Ejecutivo/Gte. General: María Urreña
 No. Sucursal: 8



REDOMIF EN CIFRAS



RED DOMINICANA DE MICROFINANZAS
DATOS GENERALES INSTITUCIONALES
Al 31 de Diciembre 2016

CONCEPTO	ALMAP	BANCO ADEMI	BANCO ADPEM	BANCO BHD	BANCO LEON	COOP-ADFE	COOP-ASPRE	FD	FHOGAR	FONDAGRO	MOTOR	NORPRESA	PALOSA	SURFUTRO	VISIÓN RD	Total		
INFORMACIÓN DE PERSONAL																		
Número de Oficiales de Crédito	62	29	533	69	21	21	151	63	92	54	4	42	62	54	7	38	1925	
Oficiales Crédito al Total de Empleados	6.5%	36.3%	37.8%	44.7%	86.3%	43.8%	22.3%	46.3%	46.7%	49.2%	27.7%	30.8%	35.0%	34.6%	35.8%	44.2%	35.1%	
INDICADORES DE GÉNERO																		
Clientes Mujeres/Clientes Totales	44.5%	83.0%	50.0%	66.9%	46.4%	70.8%	42.3%	65.8%	78.5%	55.9%	26.6%	29.2%	42.0%	54.8%	59.2%	52.8%	58.8%	
Cartera Mujeres/Cartera Total	44.0%	70.2%	50.0%	66.0%	46.0%	70.8%	42.0%	61.7%	79.0%	55.9%	26.6%	29.0%	52.0%	58.0%	53.0%	62.9%	45.5%	
PARTICIPACIÓN RURAL																		
Cartera Rural/Cartera Total				20.0%	39.0%		6.0%		31.1%	14.0%	47.1%	30.1%	54.0%		33.0%	48.0%	34.0%	
Cartera Rurales/Carteras Totales				20.0%	39.1%		6.0%		31.8%	21.5%	47.0%	30.1%	53.8%		37.8%	47.7%	34.4%	
INDICADORES DE ESCALA																		
Prestamo Promedio (USD)	5,169.9	35.06	1,143.5	554.6	3,097.7	469.9	5,965.1	748.0	4,133.6	335.6	4,309.9	3,775.5	8,624.8	591.3	596.6	472.7	3,093.1	
Número de Clientes/Oficial de Crédito	114	237	436	363	118	210	332	231	333	191	108	212	249	218	222	269	322	
Cartera por Oficial de Crédito	591,701.4	83,162.0	498,517.2	201,059.5	365,659.4	98,887.7	1,974,558.5	172,474.0	137,886.4	64,153.1	466,346.4	801,349.0	2,147,358.6	128,462	132,153.5	127,286.2	93,527.6	3,52,036.4
INDICADORES DE DESEMPEÑO FINANCIERO																		
Cartera de Préstamos / Total de activos	70.1%	74.3%	68.6%	80%		82.4%	81.9%	81.9%	87.2%	78.1%	78.0%	73.8%	84.0%	83.3%	85.2%	80.4%	80.5%	
Gasto por Cliente		231.4	303.8	117.0	217.2	154.6	426.7	160.6	111.8	141.8	936.0	221.0	537.9	147.2	136.1	86.6	23.2	247.1
Cartera en Riesgo mayor a 30 días	1.9%	8.9%	4.7%	3.7%	4.6%	8.8%	10.6%	4.0%	4.6%	4.7%	13.1%	35.0%	1.7%	5.5%	5.4%	0.0%	6.8%	7.3%
Patrimonio/Activos total	11.3%	71.6%	18.4%	26.8%		34.4%	28.5%	21.4%	55.6%	55.2%	13.0%	29%	22.8%	24.1%	15.7%	64.3%	33.1%	
Gastos Operacionales / Cartera Brut	100.0%	84.6%	26.6%	21.1%	70%	33.2%	72%	21.9%	27.0%	43.9%	21.7%	5.9%	6.2%	25.0%	22.8%	17.2%	6.7%	21.6%

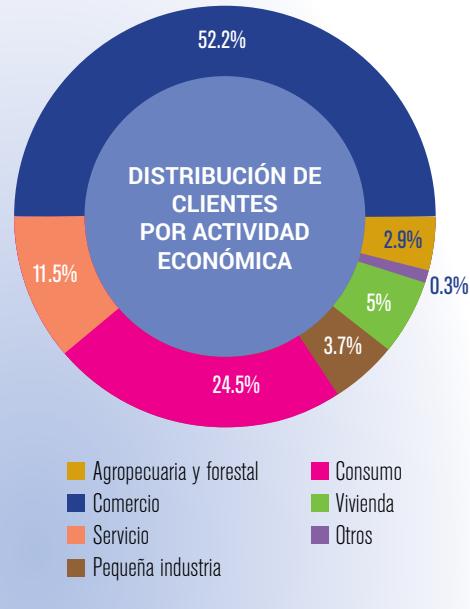
INSTITUCIONES MICROFINANCIERAS ASOCIADAS A REDOMIF DATOS DE CARTERA Y CLIENTES Al 31 de Diciembre 2016					
Instituciones	Sede	Agencias	Clientes	Cartera	
ALNAP	Santo Domingo	53	7,096	36,685.5	5.4%
ASOCIACIÓN ESPERANZA	Santo Domingo	9	6,879	2,411.7	0.4%
BANCO ADEMI	Santo Domingo	73	232,363	265,709.7	39.2%
BANCO ADOPEM	Distrito Nacional	74	225,858	125,260.1	18.5%
BANCO BHD LEÓN	Distrito Nacional	5	8,145	252,305.0	3.7%
CDD	Santo Domingo	4	4,418	20,760.0	0.3%
COOP-ADEPE	Espaillat	4	6,962	41,528.7	6.1%
COOP-ASPIRE	Santo Domingo	21	34,816	26,043.6	3.8%
ECLOF	Distrito Nacional	7	21,004	8,686.8	1.3%
FDD	Santo Domingo	15	17,589	59,030.0	0.9%
FIHOGAR	Santo Domingo	12	5,843	25,182.7	3.7%
FONDAGRO	Santo Domingo	3	849	32,054.0	0.5%
MOTOR CRÉDITO	Distrito Nacional	1	10,457	90,189.1	13.3%
NORPRESA	Duarte	13	13,489	79,761.0	1.2%
PALOSA	Duarte	11	11,962	71,363.0	1.1%
SURFUTURO	Santo Domingo	4	1,885	891.0	0.1%
VISIONFUND RD	Santo Domingo	8	10,365	35,540.0	0.5%
TOTAL		317	619,980	677,670.1	100.0%



INSTITUCIONES MICROFINANCIERAS ASOCIADAS A REDOMIF
CLIENTES POR ACTIVIDAD ECONÓMICA
Al 31 de Diciembre 2016

Instituciones	Agropecuaria y forestal	Comercio	Servicio	Pequeña industria	Consumo	Vivienda	Otros	TOTAL
ALNAP		6,613				483		7,096
ASOCIACIÓN ESPERANZA	207	4,515	1,900	51		113	93	6,879
BANCO ADEMI	6,751	63,573	39,172	6,656	110,270	5,941		232,363
BANCO ADOPEM	8,965	181,245	20,075	275	1,641	13,657		225,858
BANCO BHD LEÓN		5,131			2,993	21		8,145
CDD		3,047	1,142	229				4,418
COOP-ADEPE	310	2,915	0	0	3,399	338		6,962
COOP-ASPIRE		11,436	3,032	15,592		3,500	1,256	34,816
ECLOF	29	17,417	2,060	67	144	1,240	47	21,004
FDD		11,098			2,184	4,297	10	17,589
FIHOGAR	105	212	697	88	4,721	5	15	5,843
FONDAGRO	457	24	7	8	338	15		849
MOTOR CRÉDITO	3	525	13	13	9,881	15	7	10,457
NORPRESA	116	2,107	1,012	22	9,869	277	86	13,489
PALOSA	181	4,824	54	106	6,408	222	167	11,962
SURFUTURO	187	1,236	462					1,885
VISIONFUND RD	539	7,556	1,588	39		643		10,365
TOTAL	17,850	323,474	71,214	23,146	151,848	30,767	1,681	

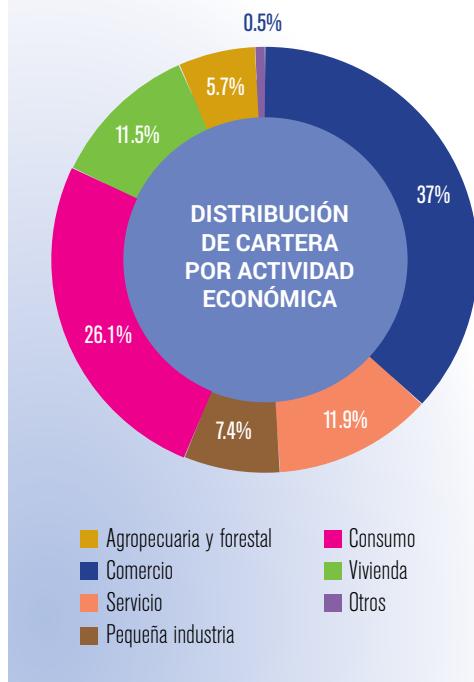
CLIENTES POR ACTIVIDAD ECONÓMICA



INSTITUCIONES MICROFINANCIERAS ASOCIADAS A REDOMIF
CARTERA POR ACTIVIDAD ECONÓMICA
Al 31 de Diciembre 2016
Miles de Dólares

Instituciones	Agropecuaria y forestal	Comercio	Servicio	Pequeña industria	Consumo	Vivienda	Otros	TOTAL
ALNAP		21,754.9				14,930.6		36,685.5
ASOCIACIÓN ESPERANZA	61.0	1,084.5	515.2	15.9		44.4	690.6	2,411.7
BANCO ADEMI	26,929.2	65,964.7	58,937.8	39,291.8	46,736.8	27,849.3		265,709.7
BANCO ADOPEM	5,747.1	90,354.2	12,199.1	338.0	1,693.6	14,928.1		125,260.1
BANCO BHD LEÓN		18,813.9			5,541.7	874.9		25,230.5
CDD		1,277.1	651.1	147.8				2,076.0
COOP-ADEPE	2,475.3	15,671.4			15,207.8	8,174.3		41,528.7
COOP-ASPIRE		6,736.1	1,701.3	9,055.6		6,485.5	2,065.1	26,043.6
ECLOF	9.9	6,164.5	1,101.5	48.6	28.5	1,248.7	85.1	8,686.8
FDD		4,119.7			489.2	1,291.7	2.4	5,903.0
FIHOGAR	711.3	850.7	3,869.4	714.3	18,631.8	288.0	117.1	25,182.7
FONDAGRO	1,728.2	66.7	19.0	23.5	1,294.9	73.2		3,205.4
MOTOR CRÉDITO	313.1	10,069.3	1,063.9	159.4	77,660.4	693.7	229.3	90,189.1
NORPRESA	71.5	1,378.0	125.3	12.9	6,114.3	229.1	45.0	7,976.1
PALOSA	96.8	3,136.9	39.2	45.9	3,273.5	449.5	94.5	7,136.3
SURFUTURO	171.6	538.2	181.2					891.0
VISIONFUND RD	181.5	2,423.7	516.9	32.9		399.0		3,554.0
TOTAL	38,496.5	250,404.5	80,920.8	49,886.6	176,672.5	77,960.0	3,329.2	

CARTERA POR ACTIVIDAD ECONÓMICA



RED DOMINICANA DE MICROFINANZAS
DISTRIBUCIÓN DE CLIENTES POR PROVINCIAS
Al 31 de Diciembre 2016

PROVINCIASS	ALNAP	ASOCIACIÓN ESPERANZA	BANCO ADEMI	BANCO ADOPEM	BANCO BHD LEÓN	CDD	COOPADEFE	COOP-ASPIRE	ECLOF	FDD	FIHOGAR	FONDAGRO	MOTOR CRÉDITO	MOPRESA	PALOSA	SURFUTURO	VISIONFUND RD	TOTAL
Azua			5,017	6,722				1,552					20			1,045	1,773	16,129 2.6%
Bahoruco			3,724	2,985									17			840	1,197	8,763 1.4%
Barahona			4,788	5,151			4				265		32			1,075	11,315 1.8%	
Dajabón	176		2,725	2,393									4					5,298 0.9%
Distrito Nacional	4,075	19	21,140	32,884	7,905		37	1,912	3,308	833	2,581		4,509	4	9	1,498	80,714 13.0%	
Duarte			4,108	5,416			3			2,113	291		23	2,400	1,864			16,218 2.6%
El Seibo	151	451	5,440	4,171									18			1,548	11,779 1.9%	
Elías Piña			2,676	1,612									5					4,293 0.7%
Españalet			5,525	7,249			4,448						39	607	1,231			19,100 3.1%
Hato Mayor	239	1,120		5,899									34					7,292 1.2%
Independencia			8,886	2,292			1						7			470	11,656 1.9%	
La Altagracia	368			3,809							324		210					4,711 0.8%
La Romana	366	768	6,162	4,274			1	815			189		111					12,686 2.0%
La Vega			12,360	10,364				16	1,346		2,591	139		42	1,468	217		28,543 4.6%
María Trinidad Sánchez			6,979	3,416			36			1,001			52	3,664				15,148 2.4%
Monseñor Nouel			5,402	3,389			3	2,658		1,859			46	6	2,393			15,756 2.5%
Monte Cristi	94			58			4						15	972				1,143 0.2%
Monte Plata	309		3,883	8,121									61					12,374 2.0%
Pedernales				1,298									4					1,302 0.2%
Peravia			6,803	7,293						205			48					14,349 2.3%
Puerto Plata	117	603	4,355	1,494			745			474			56		709			8,553 1.4%
Salcedo			2,526	3,400			1,520						11		2,240			9,697 1.6%
Samaná		1,140	3,344	1,285			7						24	2,382				8,182 1.3%
San Cristobal			22,385	15,669			7	6,421	1,631	2,057		259	460			1,436	50,325 8.1%	
San José de Ocoa	22		3,510	3,129									13					6,674 1.1%
San Juan			10,099	6,257									31					16,387 2.6%
San Pedro de Macorís	354	1,754	8,911	7,217			3	3,697			217		115					22,268 3.6%
Sánchez Ramírez			4,201	545		456				1,243			32	1,981				8,458 1.4%
Santiago	438		22,403	11,209	240		125	1,008		731	352		509		3,299			40,314 6.5%
Santiago Rodríguez	51		2,408	1,695			1						4					4,159 0.7%
Santo Domingo		1,024	38,512	51,866		3,962		15,407	16,065	5,161	806	552	3,882	5		1,368	138,610 22.4%	
Valverde	336		4,091	3,296									38	23				7,784 1.3%
Total	7,096	6,879	232,363	225,858	8,145	4,418	6,962	34,816	21,004	17,589	5,843	849	10,457	13,489	11,962	1,885	10,365	619,980 100.0%

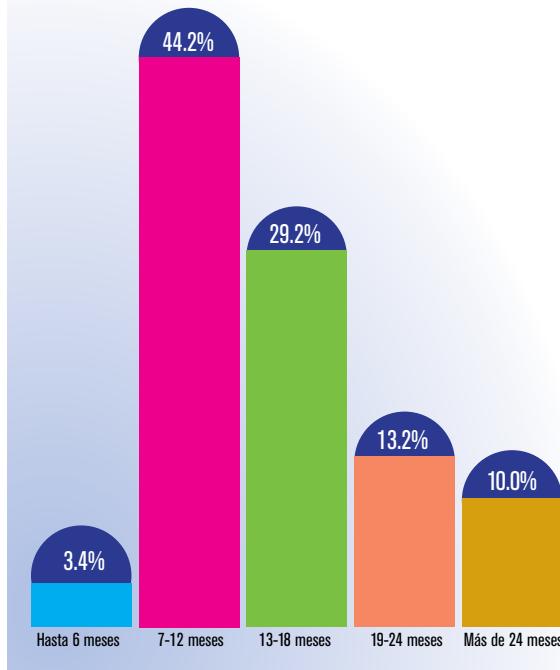
RED DOMINICANA DE MICROFINANZAS
DISTRIBUCIÓN DE CARTERA POR PROVINCIAS
Al 31 de Diciembre 2016
Miles de Dólares

PROVINCIAS	AINAP	ASOCIACIÓN ESPERANZA	BANCO ADEMI	BANCO ADOPM	BANCO BHID LEÓN	CDD	COOP-ADEPE	COOP-ASPIRE	ECOF	FDO	FIHOGAR	FONDAGRO	MOTOR CRÉDITO	MURPRESA	PALOSA	SUREFUTURO	VISIÓN FUND RD	TOTAL	
Azua		-	4,364.4	3,875.5			-	1,018.5					163.1		-	565.9	616.2	10,603.5	
Bahoruco		-	2,583.7	2,023.4			-						203.4		-	325.1	500.6	5,636.2	
Barahona		-	3,894.6	2,653.7		26.5					905.1		312.7		-	429.0		8,221.6	
Dajabón	933.6	-	2,180.5	902.6			-						31.7		-			4,048.4	
Distrito Nacional	21,706.6	212.2	51,180.2	20,853.4	24,423.0		378.3	3,719.4	1,907.0	239.7	11,216.5		39,491.2	117.6	36.2		465.3	175,946.6	
Duarte		-	4,859.3	3,075.0			34.5				681.9	1,202.6		217.3	1,141.5	1,032.1			12,244.1
El Seibo	658.5	97.6	3,663.7	2,741.6			-						137.0		-		502.5	7,801.0	
Elías Piña			1,658.7	651.6			-						29.8					2,340.1	
Españaillat		-	4,959.8	3,483.6			34,404.3						305.8	333.0	548.4			44,034.8	
Hato Mayor	1,278.6	350.1	-	3,338.7			-						412.3		-			5,379.7	
Independencia		-	11,033.7	1,389.7			5.5						46.0		-		279.8	12,754.9	
La Altagracia	2,444.6	-	-	2,558.2			-				1,475.9		2,902.2		-			9,381.0	
La Romana	1,649.0	461.3	7,384.3	2,609.6			2.8	849.7			889.4		1,109.4		-			14,955.5	
La Vega		-	14,039.4	5,494.5			109.2	1,079.9			896.7	450.6		392.0	739.1	95.3			23,296.7
María Trinidad Sánchez		-	9,786.6	1,678.1			43.3				392.1			414.8	2,820.6	-			15,135.5
Monseñor Nouel		-	4,818.6	1,736.9			2.0	1,572.7			649.2			354.0	40.5	1,400.0			10,573.8
Monte Cristi	360.5	-	-	19.1			75.0						218.2	100.6	-			773.4	
Monte Plata	1,040.0	-	2,195.7	3,609.2			-						726.8		-			7,571.7	
Pedernales		-	-	674.3			-						17.7		-			692.0	
Peravia		-	4,871.1	4,848.8			-				942.8		576.1		-			11,238.7	
Puerto Plata	906.7	115.6	2,911.7	574.4			526.0				2,004.2		392.3		626.7			8,056.6	
Salcedo		-	2,113.5	1,886.6			4,870.7						168.3		826.0			9,865.1	
Samaná		274.2	1,907.7	430.8			12.6						168.6	1,358.7	-			4,152.7	
San Cristóbal		-	22,367.6	10,471.2			8.8	4,073.8	536.2	745.1		426.5	4,140.1		-		432.0	43,201.1	
San José de Ocoa	136.8	-	4,341.1	1,664.6			-						106.7		-			6,249.1	
San Juan		-	10,896.5	4,044.0			-						322.0		-			15,262.5	
San Pedro de Macorís	1,090.0	534.2	10,960.7	4,363.1			20.1	2,732.8			980.1		996.6		-			21,677.5	
Sánchez Ramírez		-	4,227.9	180.4		197.4	-				414.0			584.0	1,323.0	-			6,926.7
Santiago	2,515.2	-	23,435.7	5,751.0	807.5		981.0	850.3		231.9	1,805.2		4,182.9		2,571.8			43,132.4	
Santiago Rodríguez	251.8	-	2,075.8	808.9			0.7						50.7		-			3,187.9	
Santo Domingo		366.5	42,547.5	25,267.7		1,878.6	28.3	10,146.6	6,243.7	1,652.4	3,310.3	2,617.6	30,805.2	1.4	-		328.6	125,194.6	
Valverde	1,713.5	-	4,449.7	1,600.2			-				-		161.3	210.3	-			8,134.9	
Total	36,685.5	2,411.7	265,709.7	125,260.1	25,230.5	2,076.0	41,528.7	26,043.6	8,686.8	5,903.0	25,182.7	3,205.4	90,189.1	7,976.1	7,136.3	891.0	3,554.0	677,670.1	

**INSTITUCIONES MICROFINANCIERAS
ASOCIADAS A REDOMIF
DISTRIBUCIÓN DE CLIENTES POR PLAZOS
Al 31 de Diciembre 2016**

Instituciones	Hasta 6 meses	7 - 12 meses	13 - 18 meses	19 - 24 meses	Mas de 24 meses	TOTAL
ALNAP	5	2,364		2,594	2,133	7,096
ASOCIACIÓN ESPERANZA	4,453	1,779	435	110	102	6,879
BANCO ADEMI	8,587	114,605	57,856	27,264	24,051	232,363
BANCO ADOPEM	5,249	81,844	91,170	35,799	11,796	225,858
BANCO BHD LEÓN	301	2,715	1,656	1,249	2,224	8,145
CDD		3,053	1,087	219	59	4,418
COOP-ADEPE	230	1,167	1,090	1,375	3,100	6,962
COOP-ASPIRE	1,382	21,963	6,932	2,657	1,882	34,816
ECLOF	129	8,595	10,127	1,704	449	21,004
FDD	184	12,901		4,473	31	17,589
FIHOGAR	65	492	444	1,151	3,691	5,843
FONDAGRO	42	173	75	112	447	849
MOTOR CRÉDITO	10	132	205	305	9,805	10,457
NORPRESA	297	7,273	3,613	1,069	1,237	13,489
PALOSA	304	6,772	3,775	907	204	11,962
SURFUTURO	33	1,123	137	130	462	1,885
VISIONFUND RD	61	7,056	2,610	545	93	10,365
TOTAL	21,332	274,007	181,212	81,663	61,766	619,980

**DISTRIBUCIÓN DE CLIENTES
POR PLAZOS**

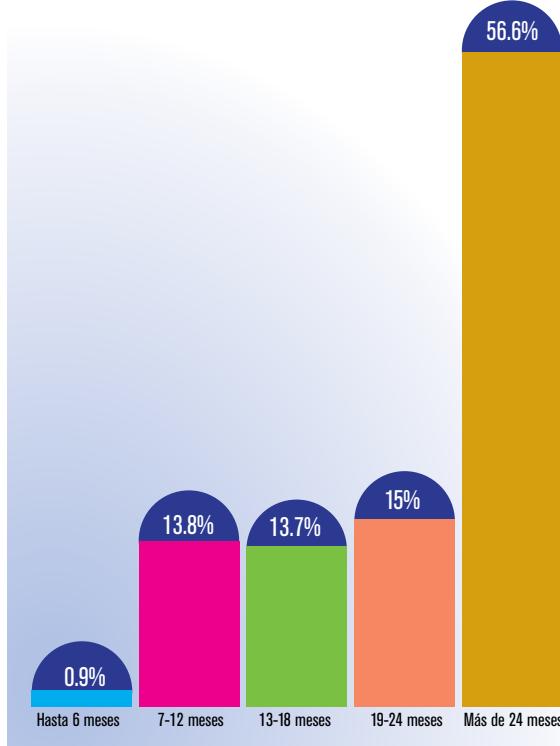


**INSTITUCIONES MICROFINANCIERAS ASOCIADAS A REDOMIF
DISTRIBUCIÓN DE CARTERA POR PLAZOS
Al 31 de Diciembre 2016**

Miles de Dólares

Instituciones	Hasta 6 meses	7 - 12 meses	13 - 18 meses	19 - 24 meses	Mas de 24 meses	TOTAL
ALNAP	0.8	3,669.3		5,915.1	27,100.3	36,685.5
ASOCIACIÓN ESPERANZA	831.7	586.4	183.4	72.0	738.3	2,411.7
BANCO ADEMI	3,116.6	41,862.6	31,035.1	37,200.2	152,495.2	265,709.7
BANCO ADOPEM	540.4	19,261.3	43,342.0	37,929.2	24,187.2	125,260.1
BANCO BHD LEÓN	62.1	1,252.3	1,522.6	2,915.8	19,477.6	25,230.5
CDD		781.6	764.1	356.5	173.8	2,076.0
COOP-ADEPE	505.0	7,606.3	1,662.1	2,683.5	29,071.8	41,528.7
COOP-ASPIRE	204.3	5,507.0	4,537.5	3,913.0	11,881.8	26,043.6
ECLOF	145.0	1,858.3	4,015.4	1,542.7	1,125.5	8,686.8
FDD	20.1	3,161.8		2,653.7	674	5,903.0
FIHOGAR	211.8	1,131.3	438.2	2,185.2	21,216.2	25,182.7
FONDAGRO	115.9	750.6	119.1	471.6	1,748.2	3,205.4
MOTOR CRÉDITO	6.7	210.3	237.1	769.2	88,965.8	90,189.1
NORPRESA	57.7	2,030.1	1,942.6	1,167.8	2,777.8	7,976.1
PALOSA	66.0	2,000.6	1,970.7	943.8	2,155.2	7,136.3
SURFUTURO	48.7	478.6	93.4	89.1	181.2	891.0
VISIONFUND RD	9.4	1,382.6	1,190.6	651.2	320.2	3,554.0
TOTAL	5,942.2	93,531.0	93,053.9	101,459.4	383,683.6	677,670.1

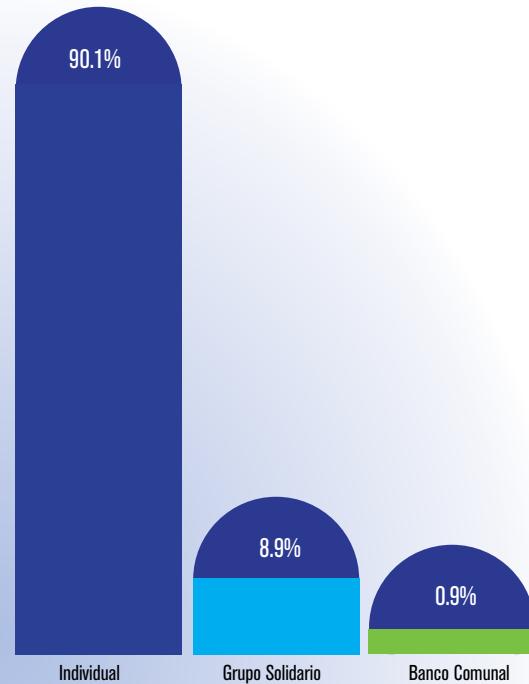
**DISTRIBUCIÓN DE CARTERA
POR PLAZOS**



**INSTITUCIONES MICROFINANCIERAS
ASOCIADAS A REDOMIF**
DISTRIBUCIÓN DE CLIENTES POR METODOLOGÍA CREDITICIA
Al 31 de Diciembre 2016

Instituciones	Individual	Grupo Solidario	Banco Comunal	TOTAL
ALNAP	7,096			7,096
ASOCIACIÓN ESPERANZA	898	200	5,781	6,879
BANCO ADEMI	232,363			232,363
BANCO ADOPEM	191,999	33,859		225,858
BANCO BHD LEÓN	8,145			8,145
CDD	4,418			4,418
COOP-ASPIRE	29,789	5,027		34,816
ECLOF	9,337	11,667		21,004
FDD	17,589			17,589
FIHOGAR	5,843			5,843
FONDAGRO	849			849
MOTOR CRÉDITO	10,457			10,457
NORPRESA	13,489			13,489
PALOSA	11,962			11,962
SURFUTURO	1,885			1,885
VISIONFUND RD	6,345	4,020		10,365
TOTAL	552,464	54,773	5,781	613,018

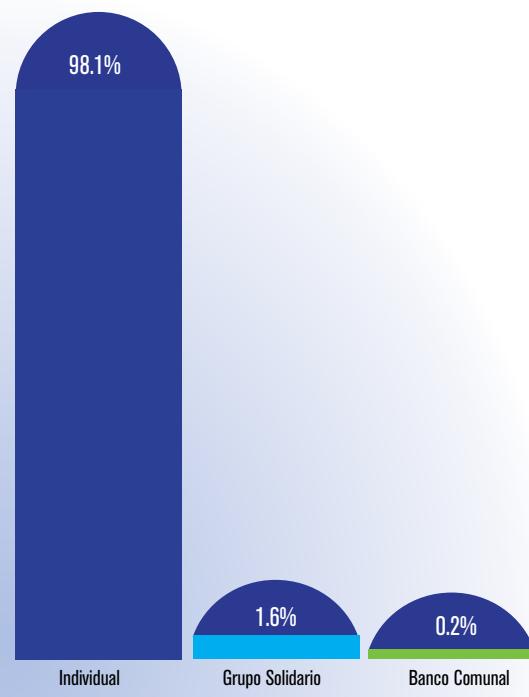
**DISTRIBUCIÓN DE CLIENTE POR
METODOLOGÍA CREDITICIA**



**INSTITUCIONES MICROFINANCIERAS
ASOCIADAS A REDOMIF**
DISTRIBUCIÓN DE CARTERA POR METODOLOGÍA CREDITICIA
Al 31 de Diciembre 2016

Instituciones	Individual	Grupo Solidario	Banco Comunal	TOTAL
ALNAP	36,685.5			36,685.5
ASOCIACIÓN ESPERANZA	1,117.4	60.2	1,234.1	2,411.7
BANCO ADEMI	265,709.7			265,709.7
BANCO ADOPEM	119,240.6	6,019.5		125,260.1
BANCO BHD LEÓN	25,230.5			25,230.5
CDD	2,076.0			2,076.0
COOP-ASPIRE	25,198.2	845.3		26,043.6
ECLOF	6,159.4	2,527.4		8,686.8
FDD	5,903.0			5,903.0
FIHOGAR	25,182.7			25,182.7
FONDAGRO	3,205.4			3,205.4
NORPRESA	7,976.1			7,976.1
PALOSA	7,136.3			7,136.3
SURFUTURO	891.0			891.0
VISIONFUND RD	2,886.2	667.8		3,554.0
TOTAL	624,787.0	10,120.2	1,234.1	636,141.4

**DISTRIBUCIÓN DE CARTERA POR
METODOLOGÍA CREDITICIA**



RED DOMINICANA DE MICROFINANZAS
DISTRIBUCIÓN DE AGENCIAS POR PROVINCIAS
Al 31 de Diciembre 2016

PROVINCIASS	ALMAP	ASOCIACIÓN ESPERANZA	BANCO ADEMI	BANCO ADEPEN	BANCO BHD LEÓN	CDD	COOPADEPE	COOP-ASPIRE	ECLOF	FDD	FIHOGAR	FONDAGRO	MOTOR CRÉDITO	NORPRESA	PALOSA	SURFUTURO	VISIONFUND RD	Total
Azua	-	-	1	2				1								1	1	6
Bahoruco	-	-	1	1												1	1	4
Barahona	-	-	1	2							1					1		5
Dajabón	1	-	1	1														3
Distrito Nacional	17	1	6	10	5			2	2	1	2		1		1	1		49
Duarte	-	-	2	1						2	1			2	2			10
El Seibo	1	1	2	2												1		7
Elias Piña	-	-	1	1														2
Españaillat	1	-	2	2			3								1			9
Hato Mayor	-	1	-	2														3
Independencia	2	-	3	1												1		7
La Altagracia	1	-	-	1							1							3
La Romana	4	1	2	2				1			1							11
La Vega	-	-	4	5				1		2	1				2			15
María Trinidad Sánchez	-	-	2	2							1				4			9
Monseñor Nouel	-	-	1	1				1		2					1			6
Monte Cristi	1	-	-	2														3
Monte Plata	1	-	2	1														4
Pedernales	-	-	-	1														1
Peravia	-	-	2	2							1							5
Puerto Plata	3	1	1	1							1				1			8
Salcedo	-	-	1	1			1								3			6
Samaná	-	1	2	1										3				7
San Cristobal	-	-	2	4				4	1	1		1				1		14
San José de Ocoa	1	-	1	1														3
San Juan	-	-	2	2											1			5
San Pedro de Macorís	2	1	2	2				2			1							10
Sánchez Ramírez	-	-	1	1	1						1				2			6
Santiago	3	-	9	4				1		2	1				3			23
Santiago Rodríguez	1	-	1	1														3
Santo Domingo	12	2	16	13	3		8	4	3	1	1					1		64
Valverde	2	-	2	1							1							6
TOTAL	53	9	73	74	5	4	4	21	7	15	12	3	1	13	11	4	8	317



EQUIPO DE TRABAJO

Personal Activo al 31 de Diciembre 2016

Dirección Ejecutiva

María Fernanda Pérez Directora Ejecutiva
Genaisa De los Santos Asistente Administrativa

Banco de Consultores

Oricel Caminero Proyectos Gobernabilidad y Coaching Gerencial
Carmen Arias Proyecto Gestión de Riesgo
Kairo Armengol Proyecto Gestión de Riesgo



ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

CON EL INFORME
DE LOS AUDITORES
INDEPENDIENTES
AL 31 DE DICIEMBRE DE
2016 y 2015

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y Accionistas de:
Red Dominicana de Microfinanzas, Inc.

Opiniones y conclusiones resultantes de la auditoría

Hemos auditado los estados financieros de **Red Dominicana de Microfinanzas, Inc.**, que comprenden el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2016, y los estados de cambios en los activos netos y de flujos de efectivo, correspondientes al año terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Red Dominicana de Microfinanzas, Inc., al 31 de diciembre de 2016, su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA's) modificadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD). Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad, de acuerdo con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA), junto con los requerimientos de ética emitidos por el ICPARD, que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros, y hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas en conformidad con esos requisitos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión.

Responsabilidades de la administración y los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros.

La administración de la entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's), promulgadas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores materiales debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de la entidad para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, salvo que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo. Los responsables del gobierno están a cargo de supervisor el proceso de presentación de los informes financieros de la entidad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o por error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Una seguridad razonable, es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, siempre detecte un error material cuando exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, podría esperarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman, basándose en los estados financieros. Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría modificadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de un fraude es más elevado que aquel que resulte de un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la anulación del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y revelaciones relacionadas, efectuadas por la administración.
- Concluimos sobre el uso adecuado por la administración, del principio contable de negocio en marcha y, en base a la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no, una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan generar una duda significativa sobre la capacidad de la entidad para continuar como negocio en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría, sobre las correspondientes revelaciones en los estados financieros o, si tales revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad no pueda continuar como un negocio en marcha.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan las transacciones y los hechos subyacentes de una forma que logren una presentación razonable.
- Obtuimos evidencia suficiente y apropiada de auditoría respecto de la información financiera de la entidad para expresar una opinión sobre los estados financieros. Somos responsables de la dirección, supervisión y ejecución de la auditoría de la entidad. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.
- Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad de la auditoría planificados y los hallazgos de auditoría significativos, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.
- También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad, una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia, y hemos comunicado todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, cuando sea aplicable, las salvaguardas correspondientes.

Baker Tilly R.D.
Baker Tilly República Dominicana
Calle Fernando Escobar Hurtado No. 8-A
Ensanche Serralles - Santo Domingo, R.D.
Registro SIB: A-106-0101 / Registro ICPARD: 99280
2 de marzo de 2017

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

	Notas	2016	2015
ACTIVOS			
<i>Activos corrientes</i>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	3	262,669	377,834
Inversiones a corto plazo	4	7,427,300	8,025,909
Gastos pagados por adelantado		1,224,599	1,152,699
Total de activos corrientes		<u>8,914,568</u>	<u>9,556,442</u>
<i>Activos no corrientes</i>			
Mobilarios y equipos, neto	5	20,113	58,789
Depósitos y Fianzas		37,397	38,149
Total de activos no corrientes		<u>57,510</u>	<u>96,938</u>
Total de activos		<u>8,972,078</u>	<u>9,653,380</u>
PASIVOS Y ACTIVOS NETOS			
<i>Pasivos corrientes</i>			
Cuentas por pagar proyectos	6	2,625,647	3,312,082
Acumulaciones y retenciones por pagar		9,416	34,416
Total de pasivos		<u>2,635,063</u>	<u>3,346,498</u>
Activos netos		6,337,015	6,306,882
Total de activos netos		<u>8,972,078</u>	<u>9,653,380</u>

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
ESTADOS DE CAMBIOS DE LOS ACTIVOS NETOS
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

	Notas	2016	2015
INGRESOS			
Membresía		737,500	827,500
Donaciones para proyectos		1,807,359	3,222,674
Ingresos por actividades		801,767	3,836,267
Intereses y comisiones ganadas por inversiones		607,639	492,367
Otros ingresos operacionales		115	126,701
Total de ingresos		<u>3,954,380</u>	<u>8,505,509</u>
GASTOS OPERATIVOS			
Gastos generales y administrativos	7	3,888,703	7,367,368
Depreciación y amortización	5	38,677	27,711
Total de gastos operacionales		<u>3,927,380</u>	<u>7,395,079</u>
Utilidad en operación		27,000	1,110,430
Cambios en los activos netos			
Activos netos acumulados al inicio del período		27,000	1,110,430
Ajuste de años anteriores		6,306,882	5,206,008
Activos netos al final del año		<u>3,133</u>	<u>(9,556)</u>
		<u>6,337,015</u>	<u>6,306,882</u>

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

	2016	2015
<i>Efectivo provisto por actividades de operación:</i>		
Cuotas de los miembros	737,500	827,500
Donaciones recibidas	1,807,359	3,222,674
Efectivo provisto por actividades de la entidad	801,767	3,836,267
Efectivo recibido por intereses sobre inversiones	607,639	492,367
Efectivo pagado a proveedores	(4,668,905)	(7,367,368)
Otros ingresos	866	489,734
Efectivo neto (utilizado en) provisto por actividades de operación	<u>(713,774)</u>	<u>1,501,174</u>
<i>Flujos de efectivo por actividades de financiamiento</i>		
Adquisición de activos fijos	-	(31,344)
Adquisición de certificados financieros	-	(1,787,443)
Cancelación de certificados financieros	598,609	-
Efectivo neto provisto por (utilizado en) actividades de financiamiento	<u>598,609</u>	<u>(1,818,787)</u>
<i>Disminución del efectivo durante el año</i>		
Efectivo al inicio del año	(115,165)	(317,613)
Efectivo al final del año	<u>377,834</u>	<u>695,447</u>
	<u>262,669</u>	<u>377,834</u>

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

1. Organización y operaciones

La Red Dominicana de Microfinanzas, Inc, (REDOMIF), es una entidad privada sin fines de lucro, debidamente constituida mediante la Ley No. 122-05. Su naturaleza es de asociación mixta integrada por personas morales, las cuales realizan actividades de beneficio público y de beneficio mutuo de carácter civil sin fines de lucro de ámbito nacional. Tiene como objetivos principales:

- Consolidar una alianza estratégica sostenible entre las instituciones socias, para representar y ser la voz unificada de las Micro finanzas de la República Dominicana entre terceros e instituciones estatales, internacionales y privadas.
- Intercambiar informaciones de forma tal que se promueva el desarrollo y capacitación de todos los miembros del sector.
- Generar innovaciones en áreas operativas, técnicas y de estudio en el sector Micro financiero.
- Propugnar el cumplimiento de normas, éticas y de mejores prácticas profesionales entre sus miembros.
- Gestionar y canalizar fuentes de recursos y proyectos para promover el sector de Micro finanzas.
- Implementar proyectos y gestionar préstamos con instituciones locales e internacionales a fin de financiar sus actividades y las de los socios, siempre y cuando sean cónsanas con los objetivos de la Asociación y que no entren en competencia con las actividades regulares que realizan los miembros de la misma.

A1 31 de diciembre 2016 y 2015, las instituciones que forman parte de esta asociación son las siguientes:

- Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito (AIRAC)
- Asociación Dominicana para el Desarrollo de la Mujer (ADOPREM)
- Asociación Esperanza Internacional
- Asociación La Nacional de Ahorros y Préstamos (ALNAP)
- Asociación La Vega Real de Ahorros y Préstamos (ALAVER)
- Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espaillat (ADEPE)
- Asociación para (a) Inversión y Empleo (ASPIRE)
- Asociación Tu-Mujer
- Banco de Servicios Múltiples Ademi, S. A. IO.
- Banco de Ahorro y Crédito ADOPREM, S. A.
- Banco de Ahorro y Crédito Fihogar, S. A
- Banco de Ahorro y Crédito Motor Crédito, S. A
- Centro Dominicano de Desarrollo (CDD)
- Banco BHD León, S. A, Unidad de Microfinanzas
- Cooperativa de Servicios ADEPE (COOP-ADEPE)
- Corporación de Crédito Nordestana de Préstamos (NORDESTANA)

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

- Corporación de Crédito REIDCO.
- Fondo Cooperativo para el Desarrollo Agroempresarial (FONDAGRO)
- Fondo de Inversión para el Desarrollo de la Microempresa (FIME)
- Fondo Ecuménico de Préstamos para la República Dominicana (ECLOF)
- Banco de Ahorro y Crédito BANFONDESA
- Fundación Dominicana de Desarrollo (FDD)
- Fundación Sur Futuro
- Instituto Dominicano para el Desarrollo Integral (IDDI)
- Mujeres en Desarrollo Dominicana (MUDE)
- Soluciones Scotiabank.
- Socios Estratégicos:
 - Fundación CODESPA (CODESPA)
 - FONDOMICRO
 - BID FOMIN
 - Agencia Francesa de Desarrollo
 - Hábitat para la Humanidad República Dominicana

2. Base de presentación y principios de políticas contables

Declaración de Cumplimiento

Los estados financieros están preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs), Normas Internacionales de Contabilidad (NICs), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standard Board - IASB).

Estados financieros del año terminado el 31 de diciembre de 2015

Los estados financieros correspondientes al 31 de diciembre de 2015, incluidos para fines comparativos, fueron auditados por otros contadores públicos, cuyo dictamen en fecha 05 de abril de 2016, expresaba una opinión sin salvedades.

Ciertas partidas de los estados financieros al 31 de diciembre de 2015, han sido reclasificadas para conformar su presentación con las del 31 de diciembre de 2016 incluyendo los efectos de la aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Bases de medición

Los estados financieros se presentan a valores razonables a partir del costo histórico, excepto por ciertos activos y pasivos que se presentan a su valor razonable con otra metodología.

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros están presentados en pesos dominicanos, moneda utilizada por la Institución para la presentación de sus estados financieros, debido a que una porción significativa de los ingresos, así como también, la mayor parte de los costos, gastos e inversiones de capital están denominadas en pesos dominicanos.

Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en monedas distintas al peso dominicano son convertidas a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas distintas al peso son convertidos utilizando la tasa de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias o pérdidas en cambio resultantes de la conversión son reconocidas en el estado de resultados.

Las tasas de cambio del peso dominicano con relación al dólar de los Estados Unidos de América eran de RD\$46.61 y RD\$45.55 al 31 de diciembre de 2016 y 2015 por cada US\$1.00, respectivamente.

Determinación de los valores razonables

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Compañía, requieren la determinación de valores razonables para los activos y pasivos, tanto financieros como no financieros. Algunos valores razonables han sido estimados para propósito de valoración o revelación utilizando la información disponible en el mercado y siguiendo métodos de valuación apropiados. Información adicional sobre la estimación del valor razonable de activos y pasivos está revelada en las notas específicas a los estados financieros.

El valor razonable de un activo o un pasivo corresponden al monto estimado por el que éste podría intercambiarse a la fecha de valuación entre un comprador y un vendedor dispuestos, en una transacción en condiciones de independencia mutua, posterior a una adecuada negociación en la que ambas partes han actuado con conocimiento, prudencia y sin obligación.

Los mobiliarios y equipos fueron determinados basado en el valor de uso.

Los saldos en libros del efectivo y sus equivalentes, cuentas por cobrar, gastos pagados por anticipado y otros activos, cuentas por pagar a proveedores; se aproximan a su valor razonable debido a la naturaleza y al corto plazo de estos instrumentos.

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

Uso de estimación y juicio

La preparación de los estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera requiere que la administración haga juicios, estimados y suposiciones que afectan la aplicación de políticas de contabilidad y las cantidades reportadas de activos y pasivos, ingresos, y gastos. Los resultados de estas estimaciones y suposiciones podrían ser diferentes a los montos estimados. Las estimaciones y suposiciones son revisadas continuamente y los efectos de los cambios, si alguno, son reconocidos en el período del cambio y períodos futuros si estos son afectados.

Las áreas significativas de estimación y juicio crítico en la aplicación de las políticas contables que tienen mayor impacto en las cantidades registradas en los estados financieros son:

- La vida útil, valores residuales, depreciación y valores de los mobiliarios y equipos.
- Los valores razonables, clasificación y riesgos de los activos y pasivos financieros
- Provisiones.

Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros corresponden a los contratos que dan lugar, simultáneamente, a un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o a un instrumento de capital en otra empresa. En caso de los instrumentos financieros corresponden a instrumento primarios como son las cuentas por cobrar y las cuentas por pagar.

Efectivo

La Compañía considera como efectivo y equivalentes de efectivo todos los fondos depositados en caja y bancos, así como aquellas inversiones en valores con vencimiento menor o igual a tres meses, contando a partir de la fecha de adquisición.

Inversiones

Las inversiones en certificados financieros y depósitos a plazo fijo en bancos comerciales, están registradas al costo.

Cuentas por pagar proyectos

Es una obligación presente de carácter legal o implícita a la fecha de los estados financieros de la Compañía, que puede determinarse de manera fiable y surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento del cual y para cancelarla, la empresa espera desprenderse de recursos que incorporan o han incorporado beneficios.

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

Mobiliarios y equipos

Los mobiliarios y equipos se registran al costo.

<u>Tipo de activo</u>	<u>Años de vida útil</u>
Mobiliarios	4
Equipos	4

Los desembolsos utilizados para reemplazar algún elemento de las mejoras en propiedad arrendada son registrados por separado, incluyendo las reparaciones importantes, las cuales no se capitalizan.

Cuentas por pagar proyectos

Es una obligación presente de carácter legal o implícita a la fecha de los estados financieros de la Compañía, que puede determinarse de manera fiable y surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento del cual y para cancelarla, la empresa espera desprendérse de recursos que incorporan o han incorporado beneficios.

Retenciones y acumulaciones por pagar

Las provisiones y acumulaciones son reconocidas cuando la Compañía tiene una obligación presente ya sea legal o implícita como resultado de un suceso pasado, y es probable que la Compañía tenga que desprendérse de recursos, que incorporen beneficios económicos para cancelar tal obligación, y puede efectuarse una estimación fiable del importe de la obligación.

Las provisiones y acumulaciones se contabilizan con base en lo establecido en la Norma Internacional de Contabilidad No. 37 (NIC 37) Provisiones, activos contingentes y pasivos contingentes.

Ingresos por donaciones

Cuando se venden o retiran los activos, se elimina de los registros contables su costo y depreciación acumulada y cualquier ganancia o pérdida que resulte de su disposición se reconoce en el estado de resultados en la fecha de la transacción.

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

3. Efectivo y equivalentes de efectivo

Un detalle del efectivo y equivalente de efectivo, es como sigue:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Efectivo en caja	1,577	1,118
Efectivo en bancos	<u>261,092</u>	<u>376,716</u>
	<u><u>262,669</u></u>	<u><u>377,834</u></u>

4. Inversiones a corto plazo

Un detalle de las inversiones en valores, es como sigue:

Institución	Tipo	Tasa de Interés 2016/2015	Monto RD\$	
			2016	2015
Banco de Ahorro y Crédito ADOPEM, S.A.	Certificado	6-8%	2,826,903	3,707,242
Banco BHD León	Certificado	6%	-	230,982
Motorcrédito, S.A.	Certificado	6.50%	651,531	1,019,532
Banco Múltiple ADEMI, S.A.	Certificado	6-8%	2,328,546	2,564,750
Banco FONDESA, S.A.	Certificado	8.50%	<u>1,620,320</u>	<u>503,403</u>
			<u><u>7,427,300</u></u>	<u><u>8,025,909</u></u>

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

5. Mobiliarios y equipos, netos

Un detalle de las inversiones en acciones, es como sigue:

	2016	2015
Propiedades y equipos de oficina	110,868	110,868
Depreciación acumulada	(90,755)	(52,079)
	20,113	58,789

6. Cuentas por pagar proyectos

Un detalle de las cuentas por cobrar, es como sigue:

	2016	2015
Proyecto REDCAMIF	174,348	174,348
Proyecto ADA	1,339,644	1,937,422
Proyecto OIKOCREDIT	66,452	66,452
Proyecto Capacitación	1,045,203	1,045,203
Proyecto GDS Aspire	-	88,657
	2,625,647	3,312,082

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

7. Gastos generales y administrativos

	2016	2015
Gastos de proyectos	1,430,899	2,837,388
Gastos de personal	1,224,981	1,176,831
Actividades	623,175	2,624,583
Alquiler	216,949	135,593
Pasajes y viáticos	174,303	392,090
Telecomunicaciones	107,312	42,631
Mensajería	53,349	65,216
Cargos y comisiones bancarias	29,778	34,128
Gastos operativos	27,957	58,908
	<u>388,703</u>	<u>7,367,368</u>

8. Compromisos

- a) Acuerdo de REDOMIF con Appui AU Développement Autonome (ADA) y la Red Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas (REDCAMIF)

El propósito de este acuerdo es la ejecución del programa "Expandiendo Las Finanzas Inclusivas en Centroamérica y República Dominicana", Esta alianza estratégica es para proveer una oferta más amplia de servicios financieros inclusivos adecuados a las necesidades de la población meta e incrementar la eficiencia y gestión del desempeño de los actores del sector.

El Programa durará, desde agosto 2013 a diciembre 2016, conformado por los siguientes componentes:

- Desarrollar servicios financieros inclusivos sostenibles.
- Dar acceso permanente a las instituciones de Microfinanzas al financiamiento para la innovación de servicios financieros inclusivos.
- Fortalecer las capacidades de gestión de riesgos de las IMF.
- Fortalecer los gobiernos corporativos, Incrementar la transparencia, el análisis y la difusión de la información financiera y social de las instituciones.
- Desarrollar y fortalecer los servicios de las redes nacionales para mejorar el entorno de las Microfinanzas

Red Dominicana de Microfinanzas, Inc. (REDOMIF)
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Valores expresados en RD\$)

b) Acuerdos con Asociaciones Miembros Consultores Externos:

REDOMIF ha efectuado Convenio de compromiso con varias Asociaciones miembros con el objetivo de efectuar acciones conjuntas para realizar proyectos programados que beneficien a esas entidades, según corresponda en dichos acuerdos. Para la ejecución de estos proyectos se han contratado profesionales externos que asisten a REDOMIF en la realización de los proyectos y sirven de facilitadores en los cursos y talleres de capacitación

Los proyectos y las instituciones participantes en los años 2016 y 2015, son las siguientes:

- Proyecto de gestión de riesgos:
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, las instituciones participantes en el proyecto fueron Fundagro para el 2016 y Fime, Aspire y Coopadepe para el 2015.
- ADA Servicios Financieros Inclusivos, Ejes Finanzas Rurales Vivienda Social:
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, las instituciones participantes en el proyecto fueron Vision Fund, FUNDAGRO para el 2016 y Banco ADOPEM, Banco ADEMI, Fime, Eclof Dominicana para el 2015.
- Microleasing
Al 31 de diciembre de 2016, la institución participante en el proyecto fue COOPASPIRE.
- Proyecto Gestión de Desempeño Social GDS
Al 31 de diciembre de 2015, las instituciones participantes en el proyecto fueron MUDE, FDD, FIME, Fundación Esperanza.
- Proyecto Gestión de Desempeño Social GDS
Al 31 de diciembre de 2015, las instituciones participantes en el proyecto fueron MUDE, FDD, FIME, Fundación Esperanza.
- Riesgo OIKOCREDIT
Al 31 de diciembre de 2015, la institución participante en el proyecto fué MUDE.
- Evaluación Desarrollo de la Gobernabilidad
Al 31 de diciembre de 2015, la institución participante en el proyecto fue ECLOF Dominicana.

